

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.08 Основы производственного менеджмента

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

21.05.03 ТЕХНОЛОГИЯ ГЕОЛОГИЧЕСКОЙ РАЗВЕДКИ

Направленность (профиль)

21.05.03 специализация N 3 "Технология и техника разведки  
месторождений полезных ископаемых"

Форма обучения

очная

Год набора

2020

Красноярск 2023

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Программу составили \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ канд.техн.наук, Доцент, Миронова Ж.В.

\_\_\_\_\_ должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью преподавания данной дисциплины является: научить будущих работников геологической службы основам и современным методам организации и проектирования геологоразведочных работ для использования полученных знаний в практической деятельности, в разработке и реализации экономически оправданных технических и организационных решений, направленных на повышение эффективности геологоразведочного производства.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

В соответствии с поставленной целью в процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

– привить практические навыки по выполнению технико-экономических расчетов и разработке мероприятий по совершенствованию использования трудовых, материально-технических и финансовых ресурсов во взаимосвязи с высокими конечными результатами.

В процессе изучения дисциплины студент должен научиться системному подходу в решении задач из области организации, планирования и проектирования геологоразведочного производства; технологии составления проектных и сметно-финансовых расчетов; оценивать эффективность инвестиционной деятельности и рационального использования минеральных природных ресурсов.

Задачи изучения курса «Основы производственного менеджмента» непосредственно связаны с формированием компетенций на основе соответствующих знаний, умений и навыков, полученных выпускниками СФУ в результате освоения ОП подготовки специалиста по специальности «Технология геологической разведки» в соответствии с целями и задачами, поставленными в ФГОС ВО.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-26: владением технологиями управления персоналом организации, знанием мотивов поведения и способов развития делового поведения персонала</b>	
ПК-26: владением технологиями управления персоналом организации, знанием мотивов поведения и способов развития делового поведения персонала	Знание основ управления поведением персонала Технологии управления персоналом организации Технологии управления персоналом и способов развития делового поведения Применять теоретические знания для решения практических вопросов, связанных с управлением организации Разрабатывать мероприятия по совершенствованию организации труда персонала Реализовывать мероприятия по совершенствованию

	<p>организации труда персонала          Основными теоретическими знаниями управления персоналом организации          Современными технологиями управления поведением персонала (управления мотивацией и стимулированием трудовой деятельности)          Знаниями мотивов поведения и способов развития делового поведения персонала</p>
<p><b>ПК-27: владением приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества и результативности труда персонала</b></p>	
<p>ПК-27: владением приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества и результативности труда персонала</p>	<p>Особенности процесса организации работы исполнителей на геологоразведочных работах          Нормирование труда на геологоразведочных работах          Приемы и методы работы с персоналом, методы оценки качества и результативности труда          Умение применять основные понятия экономики и организации про-изводства при описании деятельности хозяйствующих субъектов          Оценивать качество и результативность труда персонала          Разрабатывать, анализировать и оценивать необходимость применения различных форм работы исполнителей с учетом сложившейся ситуации          Приемами и методами работы с персоналом          Методами оценки качества и результативности труда персонала          Навыками оценки труда исполнителей</p>
<p><b>ПК-28: способностью применения знаний основных категорий и понятий менеджмента инноваций, структуры инновационного цикла и характеристики его стадий</b></p>	

<p>ПК-28: способностью применения знаний основных категорий и понятий менеджмента инноваций, структуры инновационного цикла и характеристики его стадий</p>	<p>Основные понятия: менеджмент инноваций, структура инновационного цикла  Знание основных концепций и подходов к стоимостной оценке минерально-сырьевых ресурсов  Знание современной методики геолого-экономической оценки месторождений полезных ископаемых  Применять теоретические знания в принятии управленческих решений  Умение проводить стоимостную оценку месторождений полезных ископаемых и определять эффективность вложения капитала при оптимальном использовании ресурсов  Умение применять полученные знания при проведении геолого-экономической оценки месторождений полезных ископаемых  Владение навыками определения технико-экономических показателей освоения месторождений  Владение навыками оценки инвестиционного проекта</p>
	<p>Владение современной методикой геолого-экономической оценки месторождений полезных ископаемых</p>
<p><b>ПК-32: способностью разрабатывать эффективную стратегию и формировать активную политику риск-менеджмента на предприятии</b></p>	
<p>ПК-32: способностью разрабатывать эффективную стратегию и формировать активную политику риск-менеджмента на предприятии</p>	<p>Основные понятия в области риск-менеджмента  Теоретические основы управления рисками  Теоретические основы построения системы риск-менеджмента на предприятии  Анализировать рискованные ситуации на предприятии  Оценивать рискованные ситуации на предприятии  Разрабатывать эффективную стратегию риск-менеджмента на предприятии  Навыками анализа риска на предприятии  Навыками оценки риска на предприятии  Владение способностью проводить технико-экономические расчеты по проектам, учитывая рискованные ситуации</p>
<p><b>ПК-33: способностью разрабатывать бизнес-планы по основным технологическим процессам геологической разведки</b></p>	

<p>ПК-33: способностью разрабатывать бизнес-планы по основным технологическим процессам геологической разведки</p>	<p>Основные технологические процессы геологической разведки Теоретические основы разработки бизнес-плана Основы планирования и анализа технико-экономических показателей геологоразведочного производства Умение рассчитывать показатели, оценивающие состояние, движение и эффективность использования активов</p>
	<p>Составлять смету затрат на геологоразведочные работы Рассчитывать показатели, оценивающие состояние, движение и эффективность использования активов Навыками составление сметы на геологоразведочные работы Навыками бизнес-планирования Современными методиками оценки эффективности использования ресурсов геологоразведочного предприятия, анализа и планирования деятельности, организации и управления производством</p>

#### 1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: В процессе изучения дисциплины (по решению кафедры) используются технологии электронного обучения: электронный курс «Основы производственного менеджмента» в системе LMS Moodle на сайте СФУ Режим доступа – <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=33144>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,42 (51)</b>	
занятия лекционного типа	0,47 (17)	
практические занятия	0,94 (34)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,58 (57)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	
<b>Промежуточная аттестация (Экзамен)</b>	<b>1 (36)</b>	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Основы организации и нормирования труда</b>									
	1. Тема 1. Организация труда на геологоразведочных работах Сущность, задачи и значение научной организации труда в производстве геологоразведочных работ и повышении производительности труда. Разделение и кооперация труда. Режим рабочего времени. Организация и обслуживание рабочих мест. Проектирование, внедрение и оценка эффективности прогрессивных методов организации труда.	2							
	2. Организация труда на геологоразведочных работах							4	



3. Тема 2. Нормирование труда на геологоразведочных работах Содержание и задачи нормирования труда в геологоразведочном производстве. Классификация производственных процессов. Классификация затрат рабочего времени и состав технически обоснованной нормы труда. Методы и способы нормирования труда. Изучение затрат рабочего времени путем наблюдений.	2							
4. Нормирование труда на геологоразведочных работах							6	
5. Техническое нормирование труда на геологоразведочных работах			8					
<b>2. Геологоразведочный процесс и его организация</b>								

<p>1. Тема 1. Организация подготовки производства геологоразведочных работ  Геологоразведочный процесс, его назначение, содержание и особенности. Состав работ геологоразведочного предприятия. Содержание и задачи подготовки производства геологоразведочных работ. Общие принципы проектирования и организации работ по составлению проекта и сметы затрат на производство геологоразведочных работ. Геологическое задание как основа для составления проекта и сметы. Технико-экономическое обоснование проектируемых методов и способов производства работ. Содержание и порядок составления проекта.  Смета затрат на производство геологоразведочных работ. Справочники сметных норм (ССН) и норм основных расходов (СНОР), порядок их использования при определении сметной стоимости отдельных видов геологоразведочных работ. Оформление, экспертиза и утверждение проекта и сметы затрат на производство геологоразведочных работ для государственных нужд.</p>	4							
<p>2. Организация подготовки производства геологоразведочных работ</p>							14	

<p>3. Тема 2. Организация производства геологоразведочных работ в полевых условиях</p> <p>Организационная структура геолого-съемочных, гидрогеологических, инженерно-геологических и геофизических экспедиций, партий, отрядов.</p> <p>Содержание и характеристика технико-экономических показателей, нормативной базы для проектирования.</p> <p>Особенности и требования к организации труда в полевых условиях.</p> <p>Особенности организации производства горноразведочных работ, проведение горных выработок на различных стадиях геологоразведочного процесса.</p> <p>Организация производства при проведении открытых и подземных горных выработок. Требования к организации труда на горно-разведочных работах.</p> <p>Организация производства и технико-экономические показатели бурения скважин для получения геологической информации. Содержание и характеристика нормативной базы для проектирования.</p> <p>Обоснование режима производства и графиков работы буровых бригад.</p> <p>Отбор, обработка и лабораторные исследования проб полезных ископаемых. Структура производственных подразделений, характеристика технико-экономических показателей, нормативной базы для проектирования.</p> <p>Особенности организации камеральных работ на различных стадиях геологоразведочного процесса.</p> <p>Сроки и графики выполнения камеральных работ, состав исполнителей.</p> <p>Организация экспертизы, рецензирования, защиты отчетов и сдачи их в геологические фонды.</p>	5							
--	---	--	--	--	--	--	--	--

4. Организация производства геологоразведочных работ в полевых условиях							15	
5. Тема 3. Организация вспомогательных производств и хозяйств Организация обслуживания и ремонта геологоразведочного оборудования. Организационная структура ремонтно-механических служб. Особенности формирования производственной программы, нормативная база для нормирования и планирования ремонтных работ. Организация транспортного хозяйства. Основные технико-экономические показатели работы транспорта. Особенности планирования объемов работ транспортного хозяйства. Экономическое обоснование и организация строительства временных зданий и сооружений. Организация материально-технического снабжения. Учет движения материалов и анализ их использования. Планирование потребности в материалах и оборудовании.	2							
6. Организация вспомогательных производств и хозяйств							10	
7. Расчет затрат времени, труда, сметной стоимости геологоразведочных работ с применением ССН и СНОР			20					
<b>3. Основы планирования, учета и анализа деятельности предприятия</b>								

1. Содержание и виды планирования. Виды хозяйственного учета. Использование данных учета для оперативного управления работой геологических предприятий. Содержание анализа хозяйственной деятельности геологического предприятия. Планирование и анализ аналитической работы на предприятии.	2							
2. Основы планирования, учета и анализа деятельности предприятия							8	
3. Основы планирования, учета и анализа деятельности предприятия			6					
Всего	17		34				57	

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Беленьков А. Ф. Геолого-разведочные работы. Основы технологии, экономики, организации и рационального природопользования: учеб. пособие(Ростов-на-Дону: Феникс).
2. Назарова З. М., Гольдман Е. Л., Комащенко В. И., Шендеров В. И., Собин О. А. Управление, организация и планирование геологоразведочных работ: учебное пособие(Москва: Высшая школа).
3. Моссаковский Я. В. Экономика горной промышленности: учебник (Москва: Горная книга).
4. Кобахидзе Л. П. Экономика геологоразведочной отрасли: учебник (Москва: Недра).
5. Борисович В. Т. Научная организация и техническое нормирование труда на геологоразведочных работах: учебник(Москва: Недра).
6. Борисович В.Т. Организация труда в геологоразведочном бурении (Москва: Недра).
7. Бахчисарайцев А. Н., Синягин Г. П., Филимонов Ю. Т. Экономика, организация и планирование геологоразведочных работ: учебник (Москва: Недра).
8. Богдановская С. Ф. Экономика геологоразведочных работ: учебно-методическое пособие для практических занятий [для студентов специальности 130102.65 «Технология геологической разведки» специализации 130102.65.03 «Технология и техника разведки месторождений полезных ископаемых»](Красноярск: СФУ).
9. Богдановская С. Ф. Экономика геологоразведочных работ: учебно-методическое пособие для курсового и дипломного проектирования [для студентов специальности 130102.65 «Технология геологической разведки» специализации 130102.65.03 «Технология и техника разведки месторождений полезных ископаемых»](Красноярск: СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Локально установленное ПО: офисный пакет Open Office или Microsoft Office; браузер, обновленный до последней версии, Google Chrome (предпочтительно) или Mozilla Firefox, Internet Explorer 8 и выше; Adobe Flash Player; архиватор 7-Zip (Win Rar).
2. Онлайн сервисы и Интернет-ресурсы: LMS Moodle (инсталляция на сервере университета), доступ к электронной почте посредством web-интерфейса, доступ к сервису You Tube.

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Каждый студент в течение всего периода обучения по дисциплине обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам), к электронной информационно-образовательной среде Университета, а также к системе электронного обучения e.sfu-kras.ru при ее использовании преподавателем.
2. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, и отвечают техническим требованиям организации, как на территории Университета, так и вне ее.

### **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

### **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Методика проведения занятий допускает как использование технических средств (проекторы, интерактивные доски), так и классические аудиторские занятия, обеспечиваемые стандартными материально-техническими средствами.

Для проведения лекционных занятий необходим мультимедийный комплекс для учебных аудиторий, включающий интерактивную проекционную систему, компьютер для преподавателя с выходом в Интернет, интерактивный сенсорный дисплей, систему звукового сопровождения отображаемых материалов или доска для письма маркерами.

Аудитория для проведения практических занятий должна быть оснащена компьютерами в соответствии с численностью студентов в группе (подгруппе) с выходом в Интернет или доской для письма маркерами.

Для выполнения самостоятельной работы с применением ЭОК «Основы производственного менеджмента» каждый студент должен иметь доступ к электронной информационно-образовательной среде организации с удаленного рабочего места (личный ПК, планшет, ПК в читальном зале библиотеки).